

CURRICULUM VITAE

Henk GM Francissen

Naam: Henk G.M. Francissen RE, RA
Geboortedatum: 16 juni 1967
Woonplaats: Apeldoorn
Nationaliteit: Nederlandse

Opleiding

1985 Atheneum – B, diploma behaald.
1993 NIVRA opleiding tot Register Accountant, diploma behaald.
1994 Postdoctorale opleiding EDP Auditing aan de Vrije Universiteit Amsterdam, diploma behaald.

In 2007 ook gestart met opleiding professionalisering interim management en organisatie verandering van het SIOO (veranderingsmanagement, diagnostische modellen, beïnvloeding, conflict- en crisismangement) en deze onlangs in juni 2008 afgerond. Voorts diverse in- en externe opleidingen ten aanzien van sociale en management vaardigheden (presentatie technieken, coaching, selling skills, etc.), IT (consolidatie en management tool Hyperion Enterprise, audit van Unix in AS/400-platforms, audit van rekencentra), commerciële vaardigheden en zakelijk Engels. Cursussen ten aanzien van diverse accounting principles zoals IFRS en USGAAP. Cursussen ten aanzien van strategisch financieel management, Corporate recovery, SAS70 en Sarbanes Oxley, Summercourse NIVRA-Nyenrode 2006.

Werkervaring

April 2002 Zelfstandig gevestigd als Francissen Interim Management & Consultancy (met ingang van 2005 omgezet in B.V.)

Juli 2009 - september 2010

Concern controller Woningstichting Rentree te Deventer. Betreft een woningcorporatie met circa 4500 woningen, bedrijfsnonroerend goed en project ontwikkeling. Verder professionaliseren van de planning & control cyclus, opzetten management informatie, verbeteren financiële projectbeheersing, herfinanciering organisatie, etc. Rapporteer aan de bestuurder.

Oktober 2008 - juni 2009

Programma manager verbetering interne controles voor Syntrus Achmea Pensioenbeheer (locaties De Meern en Amsterdam) voor vier dagen per week. Externe communicatie omtrent voortgang aan Fondsbesturen waarvoor Syntrus Achmea de uitvoeringsorganisatie is. Interne rapportage en communicatie management team Syntrus Achmea. Actieve communicatie met betrokkenen op de werkvloer om tijdig bottlenecks te identificeren en op te lossen. Aantal verbeterpunten voor De Meern is teruggebracht van 120 medio oktober tot 40 eind april.

30 september 2007 - september 2008

Financial controller European Mail Networks in Duitsland. Opzetten van een Financial control afdeling en verder verbeteren van de financiële processen. Mede integratie aantal nieuwe acquisities in het shared service center. Verantwoordelijk voor rapportages aan de groep (IFRS), beoordeling investeringsvoorstellen, coördinatie budget en forecast, etc. Rapporteer aan de CFO van Duitsland. Betreft een organisatie met circa 280 miljoen omzet, 6000 werknemers verspreid over een 30-tal vestigingen in Duitsland.

16 maart 2007 - 30 september 2007

Werkzaam als Financial controller voor TNT Headoffice. Met name opstellen en implementeren plan van aanpak ter verdere verbetering van de legal reporting binnen TNT wereldwijd (reporting requirements, applicatie, etc) en de consistentie tussen legal reporting en management accounting. Rapporteer aan de Group Controller van TNT.

Oktober 2006 - 16 maart 2007

Financial controller TNT Headoffice. Coördinatie en ondersteuning ten aanzien de wereldwijde jaarrekening en 20-F voor TNT (beurs Amsterdam en New York). Behandeling IFRS vraagstukken. Rapporteer aan de Group controller van TNT.

Beoordelen investeringsvoorstellen > Euro 1 miljoen voor de grootste divisie van TNT. Afstemming hieromtrent met de Group business controller en CFO van TNT.

Maart 2006 - September 2006

Projectleider risico management lokale banken Rabobank. Betreft de implementatie van operationeel risico management binnen het geheel van de lokale banken teneinde per 1 januari 2007 te kunnen voldoen aan Basel II. Voorts betrokken bij de implementatie van Sarbanes Oxley.

Maart 2006

Opstellen IFRS jaarrekening Luxemburgse vennootschap.

Januari 2006 - Februari 2006

Group controller voor een internationale ingenieursorganisatie (Bateman Litwin) in de olie en technologie branche. Rapportierend aan de CFO in Israël. Primaire taak is zorgdragen voor de geconsolideerde IFRS rapportage ten behoeve van de geplande beursgang in Londen. Vereist een continue communicatie met de entiteiten in Kazakstan, Zwitserland, Frankrijk en Israël.

Oktober 2004 - December 2005

Interim controller international en holding controller voor een groot ingenieursbureau (1400 werknemers) gespecialiseerd in de spoorweg sector (Holland Railconsult BV). Financiële aansturing van de administraties in Polen, Duitsland, Nederland en Portugal, stroomlijnen administratieve organisatie en interne controle, doen van voorstellen ter verbetering winstgevendheid, invoering accounting manual en procedures, opzetten branche in Portugal (ten aanzien van financieel), etc. Opstellen implementatieplan IFRS voor de gehele onderneming. Financiële due diligence en waardering van Poolse acquisitie en opzetten financieel integratieplan voor de Poolse operaties.

Rapporterend aan de Chief Financial Officer van de gehele onderneming.

Augustus 2003 - Oktober 2004

Interim project manager (Honeywell Europe) voor een groot Europees project (14 regio's, 29 landen) met betrekking tot re-engineering en standaardisatie van financiële processen en de vervanging van de diverse legacy systemen door 1 standaard applicatie (Oracle Projects). Hierbij zijn ook de relevante controle maatregelen gedefinieerd teneinde compliance met SOX te waarborgen. Rapporteerde aan European Finance Director. Permanente project manager is inmiddels aan boord en kan dit project verder uitvoeren de komende jaren. Laatste activiteiten betroffen met name het acteren als project adviseur en het afronden van de eerste fase van definitie van standaard processen. Separaat project ten aanzien van het standaardiseren van de gehanteerde uurtarieven binnen EMEA.

Juni 2003 - Augustus 2003

Uitvoeren van een separaat onderzoek naar de winstgevendheid van de Nederlandse service organisatie van Honeywell, inclusief het formuleren van verbetervoorstellen.

December 2002 - Mei 2003

Ad interim Regional Finance Leader Honeywell Benelux. Betreft een organisatie met circa 480 medewerkers (5 locaties) en E 80 miljoen omzet. Dagelijkse leiding van Nederlandse en Belgische Finance afdeling (totaal 5 personen). Planning en control ten aanzien van balans, resultatenrekening, cash flow en orders. Rapporteerde aan Regional General Manager en European Finance Director. Lid van het Benelux Management Team. Belangrijke focus ten aanzien van:

- Verdere verbetering winstgevendheid en werkkapitaal;
- Voorstellen met betrekking tot kostenbesparingen;
- Verbetering interne controles en Sarbanes Oxley;
- Training bestaande Finance afdeling;
- Opschoning van diverse significante balans issues en communicatie hieromtrent met senior Europees en US management en Nederlandse Raad van Commissarissen;
- Overdracht werkzaamheden naar nieuwe Regional Finance Leader.

April 2002 - November 2002

Voor een internationale fabrikant van metaal verpakkingen (Impress Metal Packaging) zijn diverse projecten uitgevoerd met betrekking tot:

- Opzetten en uitvoeren van financial reviews in een aantal Oost- en Zuid-Europese landen;
- Ondersteuning budgetteringsproces 2003;
- Geven van trainingen aan Nederlandse en Duitse plant controllers met betrekking tot US GAAP;
- Verbetering interne organisatie ten aanzien van inter company transacties en analyse en afhandeling van zeer significante inter company verschillen (circa E 10 miljoen) inclusief de fiscale implicaties;
- Diverse, kleinere financiële aspecten.

Voor een klein reclamebureau:

- Ondersteuning en advisering met betrekking tot de ontwikkeling van een financieel business plan en mogelijke verkoop van een klein reclame bureau;
- Advies met betrekking tot kostenbesparingen, strategie, informatie memorandum.

Overige activiteiten

Adviseur van de Centrale Ondernemingsraad van Impress Nederland met betrekking tot de uitgifte van een significante obligatie lening. Ondersteuning bij het opstellen van de fiscale positie van Impress Nederland. Klankbord rol bij de herfinanciering en verkoop van een industriële bakkerij.

Sinds 2005 eveneens compliance officer van een Pensioenfonds, toeziend op compliance met Autoriteit Financiële markten. Het toezicht betreft het Effectentypisch Gedragstoezicht.

Voormalig partner in een internet bedrijfje.

Voor april 2002

2000-2002 Werkzaam als group chief accountant voor Impress (productie blikverpakkingen, circa 8000 medewerkers, vertegenwoordigd in 15 landen) en finance director Nederland. Als group chief accountant verantwoordelijk voor aansturen consolidatie en management accounting, SEC rapportages, holding administraties en budgetten, etc. Hierbij is het van wezenlijk belang continu te communiceren met de financiële partijen in de respectievelijke landen. Als finance director de rechterhand van algemeen directeur Impress BV. Communicatie/overleg financiële cijfers met Raad van Commissarissen, Centrale Ondernemingsraad en vakbonden. Liaison voor external auditors en belastingdienst.

Direct leidinggeven aan 13 medewerkers. Rapporteer aan Director Controlling & Accounting.

Onder andere de nodige projecten uitgevoerd gericht op verandering van de financiële en rapportage processen en verbetering van management informatiesystemen en rapportages. Hierbij dienden een aantal afdelingen te worden geïntegreerd en in een aantal gevallen werknemers te worden vervangen. Proces heeft geleid tot een verdere reductie in head count. Voorts zijn onder andere het ERP systeem opnieuw geïmplementeerd, consolidatie tools verbeterd, accounting gestandaardiseerd (door middel van onder andere het wereldwijd implementeren van een accounting manual) en is de betrouwbaarheid van de financiële gegevens aanzienlijk verbeterd. Projectmanager voor kritische projecten in 3 landen (circa 30-40 personen) ten aanzien van het opruimen van een aantal significante 'accounting problemen' en het zorgdragen dat procedures en processen hierop worden aangepast.

1997 -2000 Werkzaam als senior manager bij PricewaterhouseCoopers NV binnen de accountancy praktijk en in beperkte mate EDP Audit (circa 10 á 20%). Werkzaam voor met name nationale en internationale cliënten in het middelgrote en grote segment (bijvoorbeeld handelsbedrijven, scheepswerf, productie, zakelijke dienstverlening, et cetera).. Verantwoordelijk voor eigen cliënt portefeuille en het genereren van additionele dienstverlening. Werkzaamheden bestaan daarnaast voor circa 20% uit het doen van financial due diligence reviews. Voorts de nodige opdrachten uitgevoerd in het kader van business recovery. Binnen het kantoor in Deventer en Hengelo verantwoordelijk voor de planning (circa 40 personeelsleden) en het werven en selecteren van nieuw personeel. Daarnaast periodiek fungeren als docent voor een aantal internationale cursussen op het gebied van audit en IT waarbij risico-analyse en beheersing centraal staan.

1992 - 1997 Werkzaam als Manager van Moret Ernst & Young EDP Audit in Apeldoorn/Nijmegen met circa 20 á 30% financial audits. Werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Opzetten, beschrijven van en ondersteunen bij implementatie van administratieve organisatie en interne controle bij diverse bedrijven. Een en ander op basis van risicoanalyse en definiëren van beheersingsmaatregelen. Deelname aan stuurgroepen, et cetera. Dit betrof onder andere de IT organisatie van een grote bank.
- Opzetten en implementeren van management informatie systemen, definiëren van key performance indicatoren, etc
- Functioneren als projectmanager;
- Pre- en post implementatie audits van logistieke en financiële pakketten ten einde vast te stellen dat risico's op een adequate wijze worden beheerst.

Specifiek belast met het uitbouwen van EDP Audit activiteiten voor het kantoor in Nijmegen, hetgeen een klein/middelgroot kantoor betrof (circa 50-75 medewerkers).

Werkzaam als senior consultant voor Moret Ernst & Young Management Consultants in Utrecht. Werkzaamheden bestonden met name uit het begeleiden van ondernemingen bij de selectie en implementatie van financiële en consolidatiepakketten.

1990 - 1992 Werkzaam voor interne accountantsdienst van AKZO NV als EDP Auditor. Diverse EDP- en Operational Audits binnen AKZO in binnen- en buitenland (met name in Duitsland) uitgevoerd. Dit betroffen zowel reviews van applicaties als wel IT organisaties.

1985 - 1990 Werkzaam voor Moret Ernst & Young Accountants en haar rechtsvoorgangers als gevorderd assistent accountant. Diverse nationale en internationale cliënten. Tevens lid van de Ondernemingsraad.

Talen

Engels: mondelinge en schriftelijke vaardigheden zijn goed/vloeiend;
Duits: mondelinge en schriftelijke vaardigheden zijn goed/vloeiend;
Frans: mondelinge en schriftelijke vaardigheden zijn matig.

Overig

- Als lid van de Commissie Informatievoorziening van het NivRA betrokken bij het opstellen van het studierapport ISO 9000 en Accountant.
- Lid van de Maatschappij voor Nijverheid en Handel in Apeldoorn.
- Universitair docent voor NivRA-Nijenrode ten aanzien van de vakken Advanced en Financial Auditing. Lid werkgroep IT Audit van NivRA-Nijenrode.